

*В.Н.Суровцев,  
к.э.н., доцент СЗНИИЭСХ*

## **Осознать конкурентные преимущества**

**После длительного спада у животноводства России, кажется, появился шанс на возрождение: государственная программа приоритетного развития и множество частных инвестиции создают благоприятные условия для подъема отрасли. Однако не все направления животноводства рентабельны во всех регионах. Помочь определиться с выбором может только конкурентный анализ, полагает к. э. н. Владимир Суровцев из Северо-Западного НИИ экономики сельского хозяйства.**

После длительного спада у животноводства России, кажется, появился шанс на возрождение: государственная программа приоритетного развития и множество частных инвестиции создают благоприятные условия для подъема отрасли. Однако не все направления животноводства рентабельны во всех регионах. Помочь определиться с выбором может только конкурентный анализ, полагает к. э. н. Владимир Суровцев из Северо-Западного НИИ экономики сельского хозяйства.

Исходным пунктом поиска производственных мощностей является анализ природных условий и обусловленных ими технологических возможностей. Ленинградская область находится в зоне избыточного увлажнения с большим количеством осадков в летне-осенний период. Наличие больших площадей лугов и пастбищ создает хорошие предпосылки для развития молочного скотоводства. В регионе есть большой массив кормовых угодий, которые непригодны или только в ограниченной мере пригодны к использованию по другим направлениям сельского хозяйства.

Однако при этом есть важный минус: заготовка качественных масс сена и зернофуража в области всегда была большой проблемой. В 80-90е годы в регионе широко применялась технология заготовки сена повышенной влажности с досушкой в сенных сараях при активном вентилировании. Но это достаточно трудо- и энергоемкий способ, поэтому с началом рыночного реформирования в хозяйствах резко сократилось количество заготавливаемого таким способом сена. Вместе с тем увеличение генетического потенциала молочного стада повысило требования к качеству кормов.

Поэтому в области активно велся поиск способов производства объемистых кормов высокого качества. Помимо внедрения современной техники важными инновациями стали заготовка силоса из подвяленных трав и применение консервирующих препаратов. Например, разработанный ВНИИ сельскохозяйственной микробиологии препарат "Биотроф" начал применяться со второй половины 90-х. и к году с его использованием заготавливалось более одной трети объема всего силоса в области. В последнее время на рынок выходят и биологические препараты импортного производства. Современные технологии позволяют обеспечить содержание в сухом веществе силоса из подвяленных трав выше 10 МДж энергии при влажности менее 70%. Более того при достаточных дозах внесения минеральных удобрений влаги позволяет организовать производство силоса многолетних трав минимум с двух укосов. Таким образом, при производстве объемистых кормов природно-климатический конкурентный недостаток стал даже конкурентным преимуществом по сравнению с другими регионами.

### *Проблема зерна*

Гораздо менее благоприятной выглядит ситуация в области Производства зернофуража. Избыточная влага негативно влияет на производство: увеличивает сроки созревания зерна вызывает полегание, требует дополнительных затрат для сушки. Это

однозначно говорит против усиленного производства товарного зерна в регионе, производство кормового сырья также осложнено.

Однако и здесь внедрение инноваций помогло преодолеть хотя бы частично. Вместо сушки и дробления фуражного зерна сегодня во многих хозяйствах применяются плющение и влажное консервирование. Данная технология позволяет не только избежать затрат на сушку, но и начать Заготовку в более ранние сроки, обеспечивая более равномерную загрузку техники и рабочей силы. Кроме того, данный вид корма имеет по сравнению с размолотым зернофуражом лучшую переваримость, большую биологическую ценность для животных. Производство плющеного зерна в 2004 г. в Ленинградской области составило около 70% от объема производства зернофуража.

В конечном счете эта новая технология повышает гибкость Производства, потому что теперь появляется возможность маневра: в случае сильных дождей в период созревания зерна можно увеличить производство зерносенажа, при жаркой и солнечной погоде можно увеличить производство фуражного зерна. Благодаря этому, вне зависимости от погоды кормозаготовка пройдет успешно.

В целом, можно отметить, что анализ производственных возможностей показывает наличие больших проблем при возделывании товарного зерна или других полевых культур, в то время как для молочного скотоводства существуют удовлетворительные или даже хорошие условия. Это подтверждается тем, что в сельскохозяйственных предприятиях Ленинградской области в 2004 г. достигнута продуктивность коров \$950 кг, и тем, что в молокопроизводстве область уже долгие годы является общероссийским лидером.

### *Экономическая эффективность*

Вторым важным элементом конкурентного анализа является экономическое сопоставление возможных вариантов технологии производства. Из-за недостатка места в данной статье мы не будем излагать подробности методики сравнения различных вариантов. Вместо этого хотим обратить внимание на парадокс: несмотря на высокую продуктивность коров (6000 кг и более), значительное число хозяйств имеет низкие показатели экономической эффективности. Причина в том, что проблемы энергетической сбалансированности рационов повсеместно еще решаются не на основе повышения качества объемистых кормов собственной заготовки, а путем увеличения доли покупных концентрированных кормов. От этого не только ухудшается здоровье коров и снижается срок их использования, но и значительно возрастает стоимость рациона! Только хозяйства, которые решили проблему заготовки высококачественных грубых кормов, сегодня получают прибыль. Об этом свидетельствуют экономические показатели ведущих агропредприятий Ленинградской области. И вот тут мы вернемся к вопросам технологии. Одно дело - определить возможные направления производства, другое - технологически и экономически оптимально спланировать и провести работы по выбранным направлениям. Для этого необходимо, по образному выражению Майкла Портера, знать "анатомию" производственного процесса, что требует решения следующих задач.

1. Представление технологического процесса и производственной функции.
2. Оценка влияния производственных показателей на экономические результаты.
3. Поиск оптимума сочетания и интенсивности отдельных факторов.
4. Оценка экономической эффективности дополнительных вложений, направленных на оптимизацию технологии.
5. Разработка системы мониторинга финансово-экономических результатов производства.

Решение данных задач позволяет с экономической точки зрения оценить производственные возможности и различные технологии их реализации. А это - основа для развития настоящей предпринимательской стратегии.

---

*Новое сельское хозяйство №2/2006*